

**Adres**

Zweedijkseweg 23  
4401 NH Yerseke

**Contact**

Tel. (06) 46 90 41 34  
Email: kcapel@hetnet.nl

**Online:**

nl.linkedin.com/in/koertcapel  
www.koertcapeladvies.nl

**PROFIEL**

Mijn leiderschap sluit aan bij deze tijd. Ik zoek niet snel het podium voor mezelf, maar word gewaardeerd om mijn benaderbaarheid, betrouwbaarheid, oprechte luisteren en zorg voor het welzijn van elke betrokkene. Ik ben analytisch sterk en ordenend, integer, netwerkend, diplomatiek, gericht op coöperatie en synergie waar het kan, standvastig waar dat moet.

**WERKERVARING**

- 2023 - **Interim-directeur**  
nu Brede School Othene, Elevantio, Terneuzen; CBS De Parel, Elevantio, Terneuzen; Montessorischool de Kraal, Tholen. *Dagelijkse schoolleiding (deels tegelijkertijd).*
- 2018 - **Directeur-bestuurder**  
2023 Montessorischool De Kraal, Montessori-Vereniging Tholen, Tholen. *Invoeren one tier-bestuur, herinrichten onderwijsconcept en gebouw, IHP, financieel en kwalitatief herstel, zorg voor werkgeverschap, 30% groei. Leider fusieproces.*
- 2019 - **Eigenaar ZZP**  
nu Koert Capel Advies, Yerseke. *Bestuursadvies, auditing en training in PO, VO, MBO en HBO, waaronder Hoornbeeck College, Jan Tinbergen College, netwerk Pabomuziekdocenten en diverse zelfstandige identiteitscholen.*
- 2007- **Staf- en beleidsmedewerker**  
2019 Markiezaat College, Bergen op Zoom; Scalda Techniek, Vlissingen; ROC Westerschelde, Terneuzen. *Leiden van complexe portefeuilles van o.a. Inspectie, kwaliteitszorg, examinering (in MBO een aparte bestuurskolom) en competentie-management. Leiding aan examenbureaus, cursistenservice en administratie.*
- 2012- **Projectleider**  
2013 ProjectPlus, Terneuzen. O.a. "Zeeland Centraal: Onderwijs 2.0", consortium van alle Zeeuwse onderwijs- en kennisinstellingen.
- 2001 - **Docent MBO**  
2009 ROC Westerschelde, Terneuzen. *Docent elektrotechnische, bedrijfskundige en exacte vakken. Klassikaal en projectonderwijs. Mentor MBO1 t/m MBO4.*
- 1999 **Engineer**  
Ericsson Eurolab Netherlands, Rijen; DCI Electronics, Kapelle; You/Com Telecommunicatie, Delft. *Hardware-ontwerper, handleidingenschrijver, marketeer, technisch ondersteuner van radiocorrespondenten.*

**OPLEIDING**

- 2022 - **Masterclass Pedagogiek**  
2023 NCOI. *Scriptie: "Pleidooi voor pedagogische prioriteit in het post-corona montessorionderwijs" (8,5).*
- 2018 - **Leergang Onderwijsrecht**  
2019 OSR. *Postacademische juridische opleiding (30 Nova-punten)*
- 2012 - **Project Management IPMA-D**  
2013 Nimo Academy. *Internationale registratie (zie ipma.world) als project manager.*
- 2011 - **Schoolmanagement**  
2012 NCOI. *Management PO/VO.*
- 2007 - **Kwaliteit- en verandermanagement**  
2008 AvansPlus. *Eindwerkstuk: "We kunnen niet laten zien hoe goed we zijn" over kwaliteitssystematiek in MBO. (8,4)*
- 2002 **Pedagogisch-didactische aantekening**  
Fontys. *Lesbevoegdheid MBO.*
- 1995 - **HTS Elektrotechniek**  
1999 Hogeschool Zeeland. *Elektronica en telecommunicatie. Afstudeeropdracht: "Een AES/EBU-interface voor de Bayerischer Rundfunk" (9,0; 10 voor communicatie)*

- 1994 **Vooropleiding conservatorium**  
Hogeschool voor de Kunsten. *Hoofdvak kerkorgel bij Bram Beekman.*
- 1988 - **Havo en VWO**  
1995 Buys Ballot College Goes. *Prijs "In Anerkennung besonderer Leistungen in der Deutschen Sprache" van de Duitse ambassade (2x).*
- CURSUSSEN (selectie)**
- 2021
- **Goed toezicht en goed bestuur, kracht en tegenkracht in de boardroom**
  - **Toezicht op onderwijskwaliteit**
- Avicenna Academie voor Leiderschap
- 2018 **Symposium "Reïnventing Organizations in het onderwijs"**  
Perficio Adviseurs. *Invloeden van Graves en Laloux in scholen. Persoonlijke Laloux-score: cyaan.*
- PUBLICATIES (selectie)**
- 2023 **"Herstel het contact met de jongere generaties, anders raken we ze kwijt."**  
Trouw, Dagblad van het Noorden. *Opiniestuk over dreigend digitaal schisma tussen generaties na corona en de noodzaak van pedagogische aandacht.*
- 2018 **"7 redenen voor een externe voorzitter van de examencommissie."**  
LinkedIn. Pleidooi voor externe voorzitters van MBO-examencommissies.
- 2012 **"Flexibel werken bij Scalda."**  
Ins&Ours, alumnivereniging Tilburg University. Artikel over onderzoek naar Nieuw Werken bij Scalda, waarvan ik projectleider was.
- VRIJWILLIGERSWERK**
- 1992 - **Organist**  
2009 Verenigde Protestantse Kerk Kruiningen, naderhand regio Zuid-Beveland.
- 2002 - **Ouderling-scriba**  
2003 Hervormde Gemeente Yerseke.
- 2000 **Secretaris beleidscommissie gemeentopbouw**  
Hervormde Gemeente Yerseke.
- BIJZONDERHEDEN**
- Inspectierapport De Kraal (2020): *"Vanuit een heldere aansturing door de directeur en intern begeleider heeft het team mogelijke bedreigingen om weten te buigen tot kansen...Met de komst van de nieuwe directeur heeft de kwaliteitszorg een enorme impuls gekregen...De heldere en positieve wijze van communiceren door de directeur draagt bij aan een professionele kwaliteitscultuur."*
  - Deelname aan het IHP, vernieuwen MJOP, huisvestingsoverleg met de gemeente en onderzoek initiëren naar de toestand van het gebouw van De Kraal deed ik zelf, vanuit mijn achtergrond goed bekend met deze materie.
  - Ik leidde het Markiezaat College met 45 betrokkenen in 4 vestigingen als eerste zelfstandige MBO-college in Nederland naar ISO-certificering.
  - In 3 ROC's is me gevraagd de examenorganisatie tussen bestuur en werkvloer te ontwerpen en te leiden. In 2 situaties was op dat moment sprake van chaos, ruzies en dreigende sluiting door Inspectie.
  - Ik rij dagelijks in inmiddels mijn 8<sup>e</sup> oldtimer, die ik zelf onderhoud.