



Koert Karel Capel

Geboortedatum
19 februari 1976

Adres
Zweedijkseweg 23
4401 NH Yerseke

Contact
Tel. (06) 46 90 41 34
Email: kcapel@hetnet.nl

Online
nl.linkedin.com/in/koertcapel
www.koertcapeladvies.nl

PROFIEL

Mijn leiderschap sluit aan bij deze tijd. Ik zoek niet snel het podium voor mezelf, maar zet de mensen om mij heen centraal. Ik word gewaardeerd om mijn benaderbaarheid, betrouwbaarheid, oprechte luisteren en zorg voor ieders welzijn. Ik ben analytisch sterk en ordenend, integer, netwerkend, diplomatiek, gericht op coöperatie en synergie waar het kan, standvastig waar dat moet.

WERKERVARING

- 2024 - nu **Voorzitter College van Bestuur**
Stichting Jenaplanschool Antonius Abt, 's-Hertogenbosch. *Directeur-bestuurder van twee scholen op weg naar fusie in 2025.*
- 2023 - 2024 **Interim-directeur**
Brede School Othene, Elevantio, Terneuzen; CBS De Parel, Elevantio, Terneuzen; Montessorischool de Kraal, Tholen. *Dagelijkse schoolleiding (deels tegelijkertijd).*
- 2018 - 2023 **Directeur-bestuurder**
Montessorischool De Kraal, Montessori-Vereniging Tholen, Tholen. *Invoeren one tier-bestuur, herinrichten concept en gebouw, financieel en kwalitatief herstel, aansluiting bij regionale bestuurlijke netwerken, 30% groei. Leider fusieproces.*
- 2019 - nu **Eigenaar ZZP**
Koert Capel Advies, Yerseke. *Bestuursadvies, auditing en training in PO, VO, MBO en HBO, waaronder Hoornbeeck College, Jan Tinbergen College, NMV.*
- 2007- 2019 **Staf- en beleidsmedewerker**
Markiezaat College, Bergen op Zoom; Scalda Techniek, Vlissingen; ROC Westerschelde, Terneuzen. *Portefeuilles o.a. kwaliteitszorg en examinering (in MBO een aparte bestuurskolom). Leiding aan administratieve diensten.*
- 2012- 2013 **Projectleider**
ProjectPlus, Terneuzen. *O.a. project met alle Zeeuwse kennisinstituten.*
- 2001 - 2009 **Docent MBO**
ROC Westerschelde, Terneuzen. *Docent elektrotechnische, bedrijfskundige en exacte vakken. Klassikaal en projectonderwijs. Mentor MBO1 t/m MBO4.*
- 1999 **Engineer**
Ericsson Eurolab Netherlands, Rijen; DCI Elektronics, Kapelle; You/Com Telecommunicatie, Delft. *Hardware-ontwerper, handleidingenschrijver.*

OPLEIDING

- 2024 **VTOI/NVTK Leergang De startende toezichthouder in onderwijs en kinderopvang**
Avicenna Academie voor Leiderschap.
- 2022 - 2023 **Masterclass Pedagogiek**
NCOI. *Scriptie: "Pleidooi voor pedagogische prioriteit in het post-corona montessorionderwijs" (8,5).*
- 2018 - 2019 **Leergang Onderwijsrecht**
OSR. *Postacademische juridische opleiding (30 Nova-punten)*
- 2012 - 2013 **Project Management IPMA-D**
Nimo Academy. *Internationale registratie (zie ipma.world) als project manager.*
- 2011 - 2012 **Schoolmanagement**
NCOI. *Management PO/VO.*
- 2007 - 2008 **Kwaliteit- en verandermanagement**
AvansPlus. *Eindwerkstuk: "We kunnen niet laten zien hoe goed we zijn" over kwaliteitssystematiek in MBO. (8,4)*
- 2002 **Pedagogisch-didactische aantekening**
Fontys. *Lesbevoegdheid MBO.*

1995 - **HTS Elektrotechniek**
1999 Hogeschool Zeeland. *Elektronica en telecommunicatie. Afstudeeropdracht: "Een AES/EBU-interface voor de Bayerischer Rundfunk" (9,0; 10 voor communicatie)*

1994 **Vooropleiding conservatorium**
Hogeschool voor de Kunsten. *Hoofdvak kerkorgel bij Bram Beekman.*

1988 - **Havo en VWO**
1995 Buys Ballot College Goes. *Prijs "In Anerkennung besonderer Leistungen in der Deutschen Sprache" van de Duitse ambassade (Havo en VWO).*

CURSUSSEN (selectie)

2021

- **Goed toezicht en goed bestuur, kracht en tegenkracht in de boardroom**
- **Toezicht op onderwijskwaliteit**

Avicenna Academie voor Leiderschap

2018 **Symposium "Reinventing Organizations in het onderwijs"**
Perficio Adviseurs. *Invloeden van Graves en Laloux in scholen.*

PUBLICATIES (selectie)

2023 **"Herstel het contact met de jongere generaties, anders raken we ze kwijt."**
Trouw, Dagblad van het Noorden. *Opiniestuk over dreigend digitaal schisma tussen generaties na corona en de noodzaak van pedagogische aandacht.*

2018 **"7 redenen voor een externe voorzitter van de examencommissie."**
LinkedIn. Pleidooi voor externe voorzitters van MBO-examencommissies.

2012 **"Flexibel werken bij Scalda."**
Ins&Outs, alumnivereniging Tilburg University. Artikel over onderzoek naar Nieuw Werken bij Scalda, waarvan ik projectleider was.

VRIJWILLIGERSWERK

1992 - **Organist**
2009 Verenigde Protestantse Kerk Kruiningen, naderhand regio Zuid-Beveland.

2002 - **Ouderling-scriba**
2003 Hervormde Gemeente Yerseke.

2000 **Secretaris beleidscommissie gemeentopbouw**
Hervormde Gemeente Yerseke.

BIJZONDERHEDEN

- Op 6 mei 2024 werd ik bestuurder van een organisatie waarvoor ik op 8 mei als eindverantwoordelijk vertegenwoordiger aan de fusietafel plaats nam.
- Inspectierapport De Kraal (2020): *"Vanuit een heldere aansturing door de directeur en intern begeleider heeft het team mogelijke bedreigingen om weten te buigen tot kansen... Met de komst van de nieuwe directeur heeft de kwaliteitszorg een enorme impuls gekregen... De heldere en positieve wijze van communiceren door de directeur draagt bij aan een professionele kwaliteitscultuur."*
- Vanuit mijn technische achtergrond kan ik goed uit de voeten met vragen rond onderwijshuisvesting, IHP, MJOP en onderhoudsvraagstukken.
- Ik leidde het Markiezaat College met 45 betrokkenen in 4 vestigingen als eerste zelfstandige MBO-college in Nederland naar ISO-certificering.
- In 3 ROC's is me gevraagd de examenorganisatie tussen bestuur en werkvloer te ontwerpen en te leiden. In 2 situaties was op dat moment sprake van chaos, ruzies en dreigende sluiting door Inspectie.